



ASSOCIATION OF CARIBBEAN STATES
ASOCIACION DE ESTADOS DEL CARIBE
ASSOCIATION DES ETATS DE LA CARAIBE

ANEXO I

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

XIX REUNIÓN DEL COMITÉ ESPECIAL DE TRANSPORTE

Paramaribo, Surinam, 23 y 24 de abril del 2010

CONCEPTO DE PROPUESTAS DE PROYECTOS DE TRANSPORTE

List of Transport Projects

- Bases de Datos Marítimos Portuaria Basada en Internet para el Gran Caribe
- Creación de un Centro Coordinador de Investigaciones, Asesoría y Adiestramiento Al Servicio de los Países Miembros de la AEC.
- Creación del Banco de Problemas y Soluciones para la Actividad Marítimo-Portuaria en la AEC
- Mapa de las Rutas Marítimas del Gran Caribe

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

XIX REUNIÓN DEL COMITÉ ESPECIAL DE TRANSPORTE

Paramaribo, Surinam, 23 y 24 de abril del 2010

**BASE DE DATOS MARÍTIMO PORTUARIA BASADA EN
INTERNET
PARA EL GRAN CARIBE**



ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN: Septiembre de 2005

ÍNDICE

ABREVIATURAS Y ACRÓNIMOS.....	3
I. RESUMEN DEL PROYECTO.....	4
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	4
1.1 Nombre del proyecto.....	4
1.2 Áreas Focales y Programa de la AEC..	4
1.3 Objetivos y Justificación.....	4
1.4 Componentes	4
1.5 Costos y Duración Estimados	4
1.6 Estado actual del Proyecto	4
B. PARTICIPANTES INTERESADOS.....	4
1.7 Agencia Responsable	4
1.8 Beneficiarios	4
1.9 Instituciones Colaboradoras.....	4
1.10 Instituciones Ejecutoras	4
1.11 Instituciones Financieras.....	4
II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO.....	5
A. ANTECEDENTES.....	5
2.1 Características del sector	5
2.2 Temas a ser tratados.....	5
2.3 Propuesta del Proyecto.....	6
2.4 Otras intervenciones.....	6
B. OBJETIVOS	6
2.5 Objetivo de Desarrollo del Proyecto	6
2.6 Objetivo(s) Específico(s) del Proyecto	7
2.7 Resultados Esperados.....	7
C. PARTICIPANTES INTERESADOS.....	8
2.8 Beneficiarios	8
2.9 Instituciones Participantes.....	8
D. BENEFICIOS, RIESGOS Y SUSTENTABILIDAD.....	8
2.10 Beneficios	8
2.11 Riesgos Críticos y Sustentabilidad.....	9
2.12 Sustentabilidad Ex-post.....	9
III. IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO.....	10
A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES.....	10
3.1 Descripción de los Componentes	10
3.2 Listado de actividades	11
3.3 Calendario Esperado	14
B. EJECUCIÓN.....	14
3.4 Medios físicos requeridos	14
3.5 Peritaje requerido	14
3.6 Equipo del Proyecto	15
3.7 Matriz de Responsibilidades	15
C. COSTO	16
3.8 Matriz Financiera.....	16
IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO.....	17
4.1 Lecciones aprendidas de proyectos relevantes y/o similares.....	17
4.2 Enfoque Específico	17
4.3 Indicadores Verificables	17
4.4 Informes de Progreso y Final	17
ANEXOS	
ANEXO I – CALENDARIO DE ACTIVIDADES. 19	
ANEXO II – PRESUPUESTO DETALLADO	20
ANEXO III – CONJUNTO DE DATOS PRELIMINARES.....	22

ABREVIATURAS Y ACRÓNIMOS

AEC: Asociación de Estados del Caribe

CARICOM: Comunidad Caribeña

BDC: Banco de Desarrollo del Caribe

COCATRAM: Comisión Centro Americana de Transporte Marítimo

CSA: Asociación de Navieros del Caribe

CEPALC: Comisión Económica para América Latina y el Caribe

BID: Banco Interamericano de Desarrollo

OECS: Organización de Estados del Caribe Oriental

TDR: Términos de Referencia

UNO: Instituto de Puertos y Vías Acuáticas Nacionales de la Universidad de Nueva Orleans

I. RESUMEN DEL PROYECTO	
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
1.1 Nombre del Proyecto <i>Base de Datos Marítimo Portuaria basada en Internet para el Gran Caribe AEC-TP-001</i>	1.2 Áreas Focales y Programa de la AEC <i>Transporte (TP) Programa: "Uniendo al Caribe por Aire y por Mar"</i>
1.3 Objetivos y Justificación Objetivo General del Proyecto: <i>Mejorar la eficiencia del transporte marítimo en el Gran Caribe mediante una mayor cooperación entre los países de la región</i> Objetivo Específico del Proyecto: <i>Proveer información portuaria y naviera relevante y oportuna a los participantes clave de la región de la AEC mediante el establecimiento de un sistema de información basado en Internet.</i> Justificación del Proyecto: <i>Ya que la mayoría de las importaciones y exportaciones del Caribe son transportadas por barco, es en el transporte marítimo en el que los mayores beneficios de las ganancias de la eficiencia pudieran ser realizadas. A los puertos del Caribe generalmente no les hace falta capacidad, ni el número de transportistas es insuficiente para las necesidades actuales. A cambio es necesaria una reforma reguladora y legal armonizada para crear incentivos que mejoren las prácticas administrativas, estimulen las inversiones para modernizar las facilidades existentes, y aseguren la recolección eficiente de recursos en esta área. Las reformas a la industria deberían enfatizar mayor competencia, manejo eficiente y cooperación regional. En cualquier caso la recolección y difusión de datos mejoradas entre los usuarios y los proveedores de servicios navieros se necesita urgentemente. Para tratar este tema y para fortalecer el sector del transporte marítimo mediante el mejoramiento funcional de la colaboración en la Región en el campo del transporte marítimo, la AEC busca desarrollar una base de datos marítima estandarizada, y actualizada para monitorear el desempeño de los puertos y permitir las comparaciones entre los puertos, mediante la provisión de información estadística sobre infraestructura portuaria, servicios navieros y movimiento de carga del Gran Caribe. Este proyecto es parte del programa llamado "Uniendo al Caribe por Aire y por Mar", que está dirigido entre otras cosas al apoyo de la modernización y racionalización de las políticas de transporte, infraestructura y servicios en todo el Gran Caribe.</i>	
1.4 Componentes <i>A. Desarrollo de un Conjunto de Datos de Transporte Marítimo y de una Red de Proveedores de Información B. Desarrollo, Alimentación y Promoción del Sitio de Internet</i>	1.5 Costos y Duración Estimados <i>US\$ 249,650.00; 14 meses</i>
1.6 Estado Actual del Proyecto <i>Proyecto aprobado por el BID.</i>	
B. PARTICIPANTES INTERESADOS	
1.7 Agencia Responsable <i>Asociación de Estados del Caribe (AEC)</i>	1.8 Beneficiarios <i>Países Miembros de la AEC. Los principales beneficiarios del sistema serían los usuarios y proveedores de servicios navieros y portuarios regionales (exportadores, importadores, embarcadores, agentes navieros etc.), así como entidades públicas con responsabilidades en el sector y a los diseñadores de política nacionales y regionales.</i>
1.9 Instituciones Colaboradoras <i>Comunidad Caribeña (CARICOM); Asociación de Navieros del Caribe (CSA); Comisión Centro Americana de Transporte Marítimo (COCATRAM); Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPALC); Organización de Estados del Caribe Oriental (OECO); Red Caribeña TRAINMAR; Instituto de Puertos y Vías Acuáticas Nacionales de la Universidad de Nueva Orleans (UNO)</i>	
1.10 Instituciones Ejecutoras <i>Secretaría de la AEC 2 Consultores Internacionales</i>	1.11 Instituciones Financieras <i>Fondo Italiano de Fideicomiso con el BID: US\$ 150,000.00 UE Interreg III B Espacio Caribeño: US\$ 49,650.00 Contraparte de la AEC: US\$ 50,000.00</i>

II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO

A. ANTECEDENTES

2.1 Características del sector

Conforme la liberalización toma su paso y las barreras arancelarias son removidas en todo el mundo, los costos del transporte son crecientemente importantes en la determinación del precio final de los bienes. Para muchos miembros de la AEC, especialmente para los pequeños estados insulares del Caribe, esto presenta un gran desafío. Porque ellos son pequeños y les falta una gama diversificada de recursos domésticos, estos países dependen en gran medida de las importaciones para apoyar a la producción local y satisfacer la demanda del consumidor. Dada la ausencia de un mercado doméstico de un tamaño manejable, ellos también dependen de los ingresos de exportación para sostener el crecimiento económico. La mayoría de los miembros de la AEC enfrentan costos de transporte por unidad relativamente altos, lo cual afecta las ganancias de exportación y los precios de importación, en tanto que también obstaculizan el desarrollo de los vínculos intra-regionales más cercanos. En 1997, el costo de seguro y flete de las islas del Caribe representó 11% del valor total de las importaciones. Para América Central, la participación fue de 9%. Esto es casi el doble del promedio mundial de 5%. Los costos totales del transporte son una función de los costos de flete, primas de seguro, tipo de carga, distancia, gastos y aranceles portuarios, tiempos de espera en los puertos, economías de escala y costos del transporte terrestre. Mientras que muchos de estos costos pueden ser atribuidos a las realidades geográficas ineludibles de la región, la reducción de los costos debido al tamaño podrían ser logrados mediante la iluminación de ineficiencias importantes en el sector del transporte regional.

2.2 Asuntos a ser tratados

Ya que la mayoría de las importaciones y exportaciones del Caribe son transportadas por barco, es en el transporte marítimo en el que los mayores beneficios de las ganancias de la eficiencia podrían ser realizadas. A los puertos del Caribe generalmente no les hace falta capacidad, ni el número de transportistas es insuficiente para las necesidades actuales. A cambio se necesita reforma reguladora y legal armonizada para crear incentivos para mejorar las prácticas administrativas, estimular la inversión para modernizar las facilidades existentes, y asegurar la recolección eficiente de los recursos en esta área. Las reformas de la industria deberían enfatizar mayor competencia (entre y/o dentro de los puertos), manejo eficiente (horas de apertura flexibles, capacitación, elevación del nivel de seguridad y de normas ambientales, racionalización de procedimientos aduanales) y cooperación regional (para facilitar trasbordo, uso mejorado del espacio de carga, e inversión en infraestructura entre otras cosas). En cualquier caso, la recolección y difusión de datos mejoradas entre los usuarios y los proveedores de los servicios navieros se necesita urgentemente.

2.3 Propuesta de Proyecto

Para tratar estos y otros problemas en el sector transporte, los Países Miembros de la AEC han adoptado un programa regional como marco de trabajo de largo plazo llamado “Uniendo al Caribe por Aire y por Mar”. Su objetivo es apoyar la modernización y racionalización de las políticas de transporte, infraestructura y servicios en todo el Gran Caribe.

En el área de transporte marítimo, una de las prioridades clave es el establecimiento de una base de datos marítima estandarizada, y actualizada para monitorear el desempeño de los puertos y permitir comparaciones entre los puertos, proveyendo información estadística sobre infraestructura y tarifas portuarias, así como servicios navieros en la región del Gran Caribe. En 2000, el Grupo de Expertos Marítimos del Comité Especial de Transporte de la AEC inició la formulación de una propuesta para este efecto. COCATRAM, CSA, CEPALC, TRAINMAR y UNO también estuvieron involucrados en la preparación del proyecto. El proyecto actual, “Desarrollo de una Base de Datos Marítimo-Portuaria basada en Internet para el Gran Caribe” es el resultado de estos esfuerzos.

La propuesta busca la creación de una base de datos que contenga datos homogéneos de los puertos infraestructura y operaciones de los Países Miembros de la AEC, así como indicadores clave construidos en base a esta información, para permitir una comparación de la productividad, la competitividad y el desempeño de estos puertos, para un período dado o en un momento específico. El análisis del desempeño de cada puerto y la comparación entre puertos haría entonces posible para los Diseñadores de Política y Autoridades Portuarias identificar los vacíos y las mejores prácticas y por medio de esto, la manera de mejorar estos indicadores clave. Esta iniciativa representa la oportunidad para reunir a los Diseñadores de Política y a las Autoridades Portuarias para aprender uno de otro y colaborar para mejorar el desempeño del sector Marítimo en un esfuerzo regional.

2.4 Otras intervenciones

En tanto que ciertamente se han hecho varios intentos a nivel nacional para recolectar y publicar datos relevantes portuarios y navieros, dichos datos son generalmente incompletos, desactualizados, no disponibles en todos los países de la AEC, y no homogenizados a través de la región. El proyecto analizará la posibilidad de usar las bases de datos desarrolladas por COCATRAM, CSA y CEPALC en el sector del transporte marítimo. Las lecciones aprendidas en el desarrollo de estas bases de datos serán tomadas en cuenta en la creación de la Base de Datos de la AEC.

B. OBJETIVOS

2.5 Objetivo de Desarrollo del Proyecto

Para mejorar la eficiencia del transporte marítimo en el Gran Caribe mediante una mayor colaboración entre los países de la región.

2.6 Objetivo(s) Específico(s) del Proyecto

Proveer información portuaria y naviera relevantes y oportunas a los participantes clave en la región de la AEC mediante el establecimiento de un sistema de información basado en Internet.

El Sistema de Información generará desempeños de puertos e indicadores de comparación entre puertos que harían posible a los Diseñadores de Política y Autoridades Portuarias identificar los vacíos y mejores prácticas y mediante ello, la manera para mejorar estos indicadores clave.

2.7 Resultados Esperados

El logro del proyecto resultará en:

- Una base de datos marítimo portuaria basada en Internet funcionando para el Gran Caribe;
- Una red de proveedores de información comprometidos a alimentarla y actualizarla regularmente funcionando, y técnicamente equipada para hacerlo;
- Personal de la Secretaría de la AEC bien capacitado que mantendrá la base de datos;
- Un amplio conocimiento y uso de la base de datos por parte de los usuarios relevantes a través de la región;
- La provisión a todo lo ancho de la región, de datos clave sobre la infraestructura y operaciones de los puertos y de los indicadores clave de los Países Miembros de la AEC que permitiría el desempeño, monitoreo de los puertos y la comparación entre puertos;
- Una mejor conciencia sobre los problemas enfrentados en el sector marítimo y sobre las estrategias posibles para mejorar el desempeño de los puertos en la región.

La disponibilidad inmediata, oportuna y homogénea de datos marítimo-portuarios ayudaría a agilizar el proceso de carga, alentaría el mejoramiento del uso del espacio de carga, y proveería a los analistas de la industria de los medios para evaluar los problemas y para habilitar mejoras en toda la región.

Al final del proyecto se llevará a cabo un seminario para presentar la base de datos basada en Internet a los proveedores de información y a los participantes interesados y usuarios clave, así como para trabajar sobre los indicadores clave generados para empezar un proceso de identificación de estrategias para la mejora del desempeño en los puertos de la AEC.

Base de Datos Marítimo-Portuaria basada en Internet para el Gran Caribe

C. PARTICIPANTES INTERESADOS

2.8 Beneficiarios

Miembros y Miembros Asociados de la AEC.

Los principales beneficiarios del sistema serían los usuarios y proveedores de los puertos y servicios navieros regionales (exportadores, importadores, embarcadores, agentes navieros etc.), así como las entidades públicas con responsabilidades en el sector y los diseñadores de política nacionales y regionales.

2.9 Instituciones Participantes

Agencia Responsable:

Asociación de Estados del Caribe (AEC)

Instituciones Colaboradoras:

Comunidad Caribeña (CARICOM)

Asociación de Navieros del Caribe (CSA),

Comisión Centro Americana de Transporte Marítimo (COCATRAM)

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPALC)

Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS)

Red Caribeña TRAINMAR

Instituto de Puertos y Vías Acuáticas Nacionales de la Universidad de Nueva Orleans (UNO)

D. BENEFICIOS, RIESGOS Y SUSTENTABILIDAD

2.10 Beneficios

El proyecto mejorará la provisión, en toda la región, de información sobre transporte marítimo actualizada, confiable y homogénea en el Gran Caribe, lo cual beneficiará tanto a los operadores del sector privado como del sector público. Este generará mayores oportunidades para el comercio mediante una mejor difusión de la información sobre los puertos ubicados en la Cuenca del Caribe. Además fortalecerá la capacidad de la Secretaría de la AEC en la ejecución del mandato dado por sus Estados Miembros en el área de transporte marítimo, proveyendo al Comité Especial de Transporte de la AEC y su Grupo Técnico de los medios para analizar el desempeño de los puertos de los Países Miembros de la AEC, para identificar las mejores prácticas y para hacer recomendaciones sobre como mejorar el desempeño en el sector marítimo. También promoverá mayores vínculos de cooperación regional entre los Países del Caribe Anglo-parlantes, Franco-parlantes e Hispano-parlantes en el área del transporte marítimo.

Base de Datos Marítimo-Portuaria basada en Internet para el Gran Caribe

La base de datos marítimo-portuaria es esencial para mejorar el desarrollo y la calidad de los servicios marítimos en el Gran Caribe. Esta proveerá indicadores que permitan el monitoreo del desempeño de los puertos y comparación entre puertos, apuntando a ambas oportunidades y a los problemas que necesitan ser resueltos. Permitirá la identificación de fortalezas y debilidades de cada puerto demostrando cuan costoso, productivo y competitivo es un puerto. Facilitará el diseño de proyectos futuros de cooperación funcional para tratar los problemas y debilidades, permitiendo con ello fortalecer más el sector del transporte marítimo del Caribe.

El sitio Web de información creará interactividad entre la AEC y usuarios futuros de la información mediante un foro interactivo en línea, así como un breve cuestionario sobre el sitio Web y un correo electrónico especial.

2.11 Riesgos Críticos y Sustentabilidad

Riesgos Críticos	Clasificación del Riesgo	Medidas para Mitigar los Riesgos
<ul style="list-style-type: none"> • Información no proporcionada a tiempo para la elaboración y actualización de la base de datos 	<ul style="list-style-type: none"> • Alto 	<ul style="list-style-type: none"> • Se llevarán a cabo consultas regulares con proveedores de información para explicar la utilidad de la base de datos, obtener el apoyo de proveedores, y desarrollar un sentido de propiedad entre ellos. La Secretaría de la AEC consultará regularmente con autoridades nacionales en los Estados Miembros a través del Comité Especial de Transporte de la AEC.
<ul style="list-style-type: none"> • Obtención de datos fidedignos y comparables 	<ul style="list-style-type: none"> • Medio 	<ul style="list-style-type: none"> • Los Consultores le darán considerable atención al suministro de datos realistas y tendrán que encontrar soluciones técnicas para obtener datos comparables de los datos recibidos. Habrá que sensibilizar a los Proveedores de Información sobre la utilidad de identificar puntos débiles en sus puertos para mejorar su rendimiento.

2.12 Sustentabilidad Ex-post

La sustentabilidad ex-post del proyecto está relacionada con la actualización de la base de datos. A este respecto, es de la mayor importancia crear una Red de Proveedores de Información y asegurarse de que la Red genere el sentimiento de “propiedad” de la base de datos y entienda la importancia y los beneficios del proyecto. La Dirección de Transporte de la AEC monitoreará la actualización de la base de datos cuando el proyecto haya sido completado.

Varias reuniones y talleres de seguimiento se llevarán a cabo para analizar los indicadores provistos en la base de datos, esbozar recomendaciones para mejorar el desempeño de los puertos, sugerir posibles proyectos de cooperación entre las Autoridades Portuarias así como animar la provisión continuada de datos de una manera oportuna.

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

XIX REUNIÓN DEL COMITÉ ESPECIAL DE TRANSPORTE

Paramaribo, Surinam, 23 y 24 de abril del 2010

**CREACIÓN DE UN CENTRO COORDINADOR DE
INVESTIGACIONES, ASESORIA Y ADIESTRAMIENTO AL
SERVICIO DE LOS PAISES MIEMBROS DE LA AEC**



ÍNDICE

ABBREVIATURAS Y SIGLAS	3
I. PERFIL GENERAL DEL PROYECTO	4
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	4
1.1 Nombre / numero del Proyecto	4
1.2 Area Focal de la AEC.....	4
1.3 Objetivos	4
1.4 Justificación.....	4
1.5 Resultados / Componentes	4
1.6 Duración y Costo previstos	4
1.7 Estado actual del Proyecto	4
B. PARTES INTERESADAS	5
1.8 Entidad responsable.....	5
1.9 Beneficiarios	5
1.10 Instituciones colaboradoras	5
1.11 Instituciones Ejecutantes	5
1.12 Instituciones de Financiamiento	5
II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO	6
A. CONTEXTO Y ANTECEDENTES	6
2.1 Características del sector	6
2.2 Problemas que se abordarán.....	6
2.3 Propuesta de Proyecto	7
2.4 Otras intervenciones.....	7
B. OBJETIVOS	7
2.5 Objetivo general del Proyecto	7
2.6 Objetivo(s) específico(s) del Proyecto	7
2.7 Resultados previstos	8
C. PARTES INTERESADAS	8
2.8 Beneficiarios	8
2.9 Instituciones involucradas	8
D. BENEFICIOS, RIESGOS Y SOSTENIBILIDAD.....	9
2.10 Beneficios.....	9
2.11 Riesgos críticos y Sostenibilidad.....	9
2.12 Sostenibilidad ex post.....	9
III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO.....	10
A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES	10
3.1 Descripción de los componentes.....	10
3.2 Listado de las actividades	11
3.3 Calendario previsto	11
B. EJECUCIÓN	12
3.4 Recursos físicos requeridos.....	12
3.5 Pericia requerida	12
3.6 Equipo de Proyecto	13
3.7 Matriz de Responsabilidades	13
C. COSTO.....	13
3.8 Matriz de Financiamiento	13
IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO.....	14
4.1 Lecciones derivadas de programas relacionados	14
4.2 Enfoque específico.....	14
4.3 Indicadores verificables	14
4.4 Informes de Progreso y Final	15
ANEXOS	
ANEXO I - CALENDARIO DE ACTIVIDADES..	16
ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO	16
ANNEX III - MARCO LÓGICO.....	16
ANEXO IV - OTROS.....	16

ABBREVIATURAS Y SIGLAS

AEC	Asociación de Estados del Caribe
APEC	Antwert Port Engeniering
AGCD	Administración General de Cooperación al Desarrollo
CSA	Caribbean Shipping Association
CARICOM	Caribbean Community
CET	Comité Especial de Transporte
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
COCATRAM	Comisión Centroamericana para el Transporte Marítimo
CMI	Caribbean Maritime Institute of Jamaica
CIDA	Canadian International Development Agency
INTERNET	Red Internacional de Informaciones por Computadora
JICA	Japan International Cooperation Agency
NORAD	Norway Aid and Development
NVOCC	Non Vessel operator common Carrier
ONU	Organización de las Naciones Unidas
OECS	Organization of Eastern Caribbean States
SIDA	Swedish International Development
TRAINMAR	TRAINMAR AMERICAS (Proyecto apoyado por Francia)
UEM	Universidad Experimental del Caribe de Venezuela
IPIN	Instituto Panamericano de Ingeniería Naval

I. PERFIL GENERAL DEL PROYECTO	
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
1.1 Nombre / numero del Proyecto	Creación de un Centro Coordinador de Investigaciones, Asesoría y Adiestramientos al Servicio de los Países Miembros de la AEC AEC-TP-002
1.2 Area Focal de la AEC	Transporte
1.3 Objetivos	<p>Objetivo general: Dirigido al aumento de la eficiencia del transporte en la Región del Gran Caribe mediante la creación de una entidad de servicios que actuaría como un Centro capaz y eficiente para investigar los problemas que afectan al transporte y su infraestructura, la incidencia en el desarrollo de éste, buscar soluciones inteligentes y económicamente viables, así como elaborar los proyectos con personal capaz, proveniente de la Región y por ende, conocedores profundos de la problemática del transporte existente y con ello abaratar los costos y propiciar que los Países Miembros menos desarrollados, tenga acceso también a propiciar la solución de muchos de los problemas que les están afectando en el transporte que los pone en desventaja para el desarrollo del libre comercio.</p> <p>Objetivo(s)-específico(s): Gestionar la mayor cantidad de becas y adiestramientos en condiciones ventajosas para el personal profesional del transporte en los países de la Región y jugar el papel de balancista (facilitador) en el otorgamiento de dichas oportunidades de estudios y superación del personal, mediante una política dirigida a la solución de los problemas más acuciantes del transporte.</p>
1.4 Justificación	<p>Partiendo de la base de que el Programa “Unir al Caribe por Aire y por Mar” es una de las altas prioridades dentro del proceso de racionalización y establecimiento de la política de desarrollo de la AEC, uno de los objetivos principales de ese Programa, es la de ayudar al avance sostenible del transporte que sirva de basamento a la expansión económica y social de los Estados Miembros de la AEC.</p> <p>Enmarcado en el Programa citado, la creación del Centro Coordinador y sus objetivos concretos, son elementos básicos y sustentables del Programa.</p> <p>La creación del Centro Coordinador puede convertirse en una actividad de servicios clave para el desarrollo de la infraestructura del transporte, así como para aumentar las capacidades del personal que profesionalmente labora en este importante sector, aumentando sus capacidades técnicas y su visión de futuro.</p>
1.5 Resultados / Componentes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecer una Oficina en la que radicaría el personal profesional del Centro Coordinador para elaborar, organizar y coordinar el trabajo hasta la ejecución del mismo. ▪ Elaborar una nómina virtual de especialistas de alto nivel de la Región para acometer los trabajos. ▪ Gestión, obtención y distribución de oportunidades de becas, adiestramientos y otras modalidades de estudios.
1.6 Duración y Costo previstos	<p>Componentes 88,850.00 y 6 meses 94,350.00y 6 meses</p> <p>Total del Proyecto: 183,200.00 (*)</p> <p>(*) Establecimiento de la Oficina, pues se pretende que el Centro se autofinancie a partir del segundo año, y que una parte del superávit del balance anual, pase a la AEC para el Fondo de Proyectos.</p>
1.7 Estado actual del Proyecto	

B. PARTES INTERESADAS	
1.8 Entidad responsable	Asociación de Estados del Caribe, Comité Especial de Transporte
1.9 Beneficiarios	Todos los Estados Miembros y Miembros Asociados de la AEC. Así como también las entidades oficiales y privadas avaladas por los Países Miembros y Miembros Asociados.
1.10 Instituciones colaboradoras	Caribbean Community (CARICOM), Caribbean Shipping Association (CSA), Comisión Centroamericanas para el Transporte Marítimo (COCATRAM), Comisión Económica para Latinoamérica y el Caribe (CEPAL), Organization of Eastern Caribbean States (OECS), Caribbean Maritime Institute of Jamaica, Universidad Experimental Marítima del Caribe de Venezuela, Instituto Panamericano de Ingeniería Naval (IPIN), Centros TRAINMAR, Organización Marítima Internacional (OMI)
1.11 Instituciones Ejecutantes	Asociación de Estados del Caribe (AEC) Institución Consultora Internacional IMER
1.12 Instituciones de Financiamiento	Pendiente

II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO

A. CONTEXTO Y ANTECEDENTES

2.1 Características del sector

El desarrollo del comercio internacional está influyendo decisivamente en la infraestructura del Transporte y en la capacidad de las personas que profesionalmente se dedican a este importante tema, estando ello íntimamente ligado a los cambios necesarios a realizar tanto en la técnica como en la tecnología general de la transportación (de pasajeros y de cargas).

En nuestra Región, salvo los Países comprendidos en el Grupo de los 3, son pequeños territorios con escasos medios que le permitan ponerse a la altura de las exigencias modernas del comercio internacional, es decir de la transportación en general.

La AEC velando por el desarrollo sostenible y basándose en el Programa “Unir al Caribe por Aire y por Mar”, pretende fomentar la ayuda mutua entre los países de la Región para alcanzar un desarrollo en el transporte que le permita enfrentar con cierto éxito las exigencias de la transportación de carga y pasaje tan necesarias para el desarrollo económico y social de esos países.

Sin embargo paralelamente a la posible solución de los problemas de la infraestructura, la técnica y la tecnología de las transportaciones de carga y pasajeros, existe el factor más importante para lograr las metas propuestas, el hombre. Partiendo de este importante supuesto, se hace necesario utilizar las capacidades existentes en la Región para ponerlas en función del Proyecto y capacitar a los que se dedican profesionalmente al sector del transporte para dotarlos de conocimientos actualizados mediante cursos de formación, recalificación y otros de esta suerte facilitarle las herramientas necesarias para hacerlos capaces de enfrentar cualesquiera de los muchos problemas del transporte internacional, sin tener que mirar a otras latitudes para lograrlo y de esta suerte, se fomentará un considerable ahorro de tiempo y dinero y se le imprimirá mayor calidad a los trabajos que sean realizados.

Por qué de lo anterior, pues ya se han dado casos en que se han contratado proyectos e investigaciones en otras latitudes y se han recibido grandes volúmenes de documentos sin aplicabilidad práctica, pues tenemos que tener en cuenta que en el momento de realizar cualquier estudio y/o proyecto, los problemas reales de nuestra Región, y preguntamos: ¿quiénes son los más conocedores de los problemas del Caribe?. En el Gran Caribe existen reputadas instituciones docentes y consultoras además de existir también talentosos expertos y hasta científicos, y ellos tenemos que detectarlos, subcontratarlos y utilizarlos en beneficio del desarrollo actual y futuro de la Región.

Lo anterior además de constituir un sensible ahorro monetario le granjeará a la Región el prestigio a que es merecedora.

2.2 Problemas que se abordarán

Como el Gran Caribe es una Región geográficamente heterogénea, es decir está compuesta por países istmeños, isleños y continentales, pero todos está unidos por el transporte por carretera, por aire o por mar y el desarrollo alcanzado es muy desigual, puesto que en la actualidad las inversiones a realizar para mejorar los servicios y hacerlos mas eficientes precisan erogaciones millonarias.

Si contamos con una entidad de servicios, en este Caso el Centro Coordinador, que se encargaría de la realización de las investigaciones de factibilidad, técnico económica, hasta la fase de proyectos y proyectos constructivos, así como de contar con la capacidad de ubicar a los hombres y mujeres que trabajan profesionalmente en el transporte en becas, adiestramientos y otras modalidades que aumenten el nivel técnico y profesional de los mismos, posibilita que la toma de decisiones para la elaboración los proyectos sean más fácil adoptarlas con una erogación mínima de gastos y con la ayuda de la AEC mediante el Centro Coordinador.

2.3 Propuesta de Proyecto

Para abordar los problemas existentes en la Región en cuanto al mejoramiento de la infraestructura del transporte y la capacitación del personal, y solucionar los candentes problemas que nos plantean el comercio internacional moderno y otros aspectos, los Miembros de la AEC adoptaron el Programa Regional “Unir al Caribe por Aire y por Mar”, que a todas luces se conoce que es a largo plazo y su objetivo esencial es apoyar y ayudar en la modernización y la racionalización de las políticas de transporte, su infraestructura y de los servicios en todo el Gran Caribe, reduciendo los costos y aumentando la efectividad así como elevando el nivel de sus técnicos y especialistas.

2.4 Otras intervenciones

La AEC ha realizado esfuerzos para la realización de estudios y proyectos fuera de la Región (ver IV Evaluación del Proyecto), lo que ha dado por resultado que debemos y tenemos que contar con una entidad propia que se responsabilice por la ejecución de todo lo relativo a los problemas del mejoramiento de la infraestructura del transporte, en el que se pueden incluir los viales, puentes, carreteras, marítimo, obras hidrotécnicas, puertos y aeropuertos y por sobre todo el aumento de la capacidad de los recursos humanos.

B. OBJETIVOS

2.5 Objetivo general del Proyecto

Contribuir al mejoramiento de la infraestructura del transporte, el nivel técnico y profesional de los recursos humanos en el Gran Caribe al mas bajo costo, y fomentar con esto la cooperación entre los Países de la Región.

2.6 Objetivo(s) específico(s) del Proyecto

Poner al servicio de los Países Miembros y Miembros Asociados de la AEC, así como de sus instituciones oficiales y privadas, una entidad de servicios capaz de contribuir ágil y eficientemente a la solución de los problemas que sobre los diferentes aspectos del transporte

le afectan, sin mencionar las evaluaciones de situaciones y otras, y proponer soluciones viables, lógicas y a bajo costo, partiendo de las realidades socioeconómicas de la Región.

2.7 Resultados previstos

De concretarse este proyecto, los resultados serían los siguientes:

- Contar con una entidad de servicios que pueda evaluar con costos mínimos los problemas puntuales y/o de otras magnitudes de entidades públicas y privadas de los países de la Región.
- Poner a disposición de los Países Miembros de la AEC y bajo autorización y fiscalización de la AEC, una entidad de servicios, capaz de ayudar a los interesados a enfrentar los problemas existentes en el transporte marítimo y otros transportes, así como proponer y/o ejecutar soluciones mas lógicas y económicas.
- Crear un personal entrenado y capaz de revertir sus conocimientos en cada país que requiera de los mismos.
- Dotar a la AEC de una entidad de servicios que profesionalmente pueda asesorar a los países y sus entidades públicas y privadas sobre proyectos del transporte, compra de unidades terrestres o de superficies, construcciones, etc.
- El ingreso de los superávit provenientes de los sobrantes de los costos de la realización de cada trabajo, para que puedan revertir en otros proyectos de la AEC.

C. PARTES INTERESADAS

2.8 Beneficiarios

Estados Miembros y Miembros Asociados de la AEC.

Los principales beneficiarios del sistema serían las entidades oficiales rectoras de cada una de las ramas del transporte (puertos, aeropuertos, viales, sistemas de transporte terrestre y aéreo, sistemas de transporte de carga y pasaje, instalaciones hidrotécnicas marítimas, fluviales y otras). También, por intermedio de autorización oficial, entidades privadas ligadas al transporte y de repercusión económica para el país solicitante.

2.9 Instituciones involucradas

Nombre de la institución: Asociación de Estados del Caribe			
Apellido y título del representante legal: Rubén Silié			
Dirección: 5-7 Sweet Briar Road, St. Clair		Ciudad: Puerto España	
País: Trinidad y Tobago			
Tel: 1 868 6229575	Fax: 1 868 6221653	Email: mail@acs-aec.org	Página web: http://www.acs-aec.org

D. BENEFICIOS, RIESGOS Y SOSTENIBILIDAD

2.10 Beneficios

El Proyecto, ante todo está diseñado para abaratar costos, sobre todo a países con escasos recursos, hacer los proyectos mas reales pues serían diseñados y ejecutados por personal autóctono de la Región, profundamente conocedores de los problemas y características del Gran Caribe y del Caribe Insular. La ampliación de las posibilidades a entidades privadas a fomentar el desarrollo de su País sede.

Con este proyecto se pretende además ingresar los superávit del sobrante de los costos de la realización de los proyectos que serviría además para ayudar a que la AEC pueda acometer otros proyectos sin tener que recurrir a entidades ajenas a la Región, para obtener los fondos necesarios y con ello posibilitar el fortalecimiento de las bases económicas y financieras de la Organización.

Por otra parte el proyecto se encamina a fortalecer el desarrollo intelectual y técnico del personal que profesionalmente trabaja en la rama del transporte en general, teniendo en cuenta las necesidades de capacitación de cada uno de los Países Miembros y Miembros Asociados a la AEC.

2.11 Riesgos críticos y Sostenibilidad

Riesgos Críticos	Clasificación de Riesgo	Medidas de Mitigación de Riesgos
Se corre el riesgo de que algunos países continúen prefiriendo a las entidades extra-regionales, por problemas de costumbre, compromisos o simplemente por falta de confianza en nosotros mismos.		

2.12 Sostenibilidad ex post

Los riesgos de la no-utilización del Centro Coordinador como Entidad de Servicios por parte de los Países Miembros de la AEC, se puede atenuar mediante los trabajos que sea capaz de realizar Centro y mostrar sus cualidades de realización, de la calidad y cantidad de los trabajos a realizar dependerá lo sustentable del proyecto, pues sabemos que dentro de la AEC hay muchos países que necesitan con urgencia, el desarrollo de innumerables trabajos de modernización y otros, así como aumentar la capacidad de sus técnicos y especialistas, los cuales mediante un plan bien concebido, conjugado con una fuerte búsqueda de oportunidades en las agencias internacionales de ayuda al desarrollo, se pueden llegar a obtener resultados rápidos y tangibles.

Por tanto, la primera tarea radica en la divulgación (no-publicidad) entre los Países Miembros y Miembros Asociados de la AEC del alcance y contenido en / del? Centro Coordinador, las ventajas de su utilización y la confianza que le debe representar hasta lograr el sentido de

pertenencia del mismo. De todo esto último Por todo lo anteriormente expuesto, tanto la AEC como su Comité Especial de Transporte juegan un papel decisivo para crear esa atmósfera entre todos los integrantes de la AEC y así, los Países podrán divulgar entre sus entidades oficiales y privadas del transporte las ventajas de consultar al Centro Coordinador.

III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES

3.1 Descripción de los componentes

Componente único:

- a) Establecer una oficina en la que radicará, de forma paulatina, el personal profesional del Centro Coordinador para elaborar, organizar y coordinar el trabajo hasta la ejecución del mismo:

Esta Oficina que será de una muy baja renta, necesitaría de la adquisición de los software necesarios para el desarrollo de los proyectos que se acometan, así como los medios, los equipos y las comunicaciones necesarias para consultas, obtención de informaciones y otros menesteres.

La estructura, cuando se precise completar, corresponderá a un Coordinador General, dos Gerentes de Investigaciones Ramales (Transporte Marítimo, Terrestre y Aéreo), Un Gerente de Capacitación, para la obtención de oportunidades de becas y adiestramientos, la divulgación y las relaciones públicas e internacionales del Centro Coordinador y un Funcionario Administrativo Contador, que controlará las finanzas y los sistemas automatizados de Información Técnica.

Además se prevén dos personas mas: Una secretaria senior y un empleado de servicios. En total serían 7 personas.

- b) Elaboración de la nómina virtual de profesionales del transporte subcontractables para la realización de las investigaciones, proyectos, proyectos constructivos y otros, mediante la obtención de la información por parte de las entidades oficiales de los Miembros y Miembros Asociados de la AEC. Su evaluación y ubicación para los tipos de proyectos en que pudieran laborar con todo el rigor y la eficacia necesaria.

El control de los profesionales por materia y otros serían controlados y se mantendría un contacto estable con los mismos mediante los sistemas existentes de computación para mantenerlos actualizados y la realización de consultas y retroalimentación.

- c) La gestión para la obtención de becas y adiestramientos se realizará directamente con las entidades internacionales y de los países para beneficiarnos de la ayuda al desarrollo, planes que está llevando a cabo por gestión directa en muchos casos JICA de Japón, SIDA de Suecia, CIDA de Canadá, APEC y la AGCD de Bélgica, TRAINMAR, NORAD de Noruega, así como otros muchos organismos y

organizaciones de Gobiernos y de las Naciones Unidas aprovechables para los nobles fines que nos proponemos.

3.2 Listado de las actividades

Se precisa una reunión de patrocinadores que sería organizada por la Secretaría de la AEC, aprovechando un espacio en una de las reuniones anuales del Comité Especial de Transporte, a la cual se invitarían todas las organizaciones regionales e internacionales propuestas, CIECA, CEPAL, COCATRAM, TRAINMAR y otras relacionadas. Esta con el objetivo de repasar la propuesta de Proyecto.

3.3 Calendario previsto

Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Establecer una oficina en la que radicaría el personal profesional del Centro Coordinador para elaborar, organizar y coordinar el trabajo hasta la ejecución del mismo												
Elaborar una nómina virtual de especialistas de muy alto nivel para acometer los trabajos.												

Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Gestión, obtención y distribución de oportunidades de becas, adiestramientos y otras modalidades de estudios.												
Divulgación del Centro Coordinador y obtención de trabajos por parte de los Países, organismos y privados autorizados.												

B. EJECUCIÓN

3.4 Recursos físicos requeridos

Equipos de computo (hardware, software, fax, teléfonos, medio de transporte (auto), insumos de oficina, copiadora de planos, fotocopiadora y mobiliario de oficina.

3.5 Pericia requerida

El personal profesional del Centro Coordinador, debe contar con una larga experiencia y estar avalados por un comportamiento social intachable, conocer inglés y aun mejor si conoce otro idioma extranjero, conocer computación y tener varios años de trabajo en el sector del transporte así como un amplio dominio del Caribe. El personal profesional del Centro tendrá que visitar a muchos de los países del Caribe, así como otros extraterritoriales para la promoción y obtención de oportunidades de becas y adiestramientos.

El personal profesional participará también en cursos regionales o extrarregionales que le puedan servir para su superación profesional como para la promoción del quehacer del Centro Coordinador.

La consecución del primer componente estará a cargo de los especialistas que se contraten para participar como personal profesional del Centro Coordinador y éstos estarán capacitados para organizar, coordinar, preparar la política y las metodologías necesarias para el desarrollo de los proyectos que se tendrán que acometer. Así como desarrollarán colegiadamente el análisis de los especialistas y expertos que los países propongan para que se integren en términos de subcontrata, ala elaboración de las investigaciones y proyectos.

Serán aprovechados los Website de INTERNET para la divulgación del Centro Coordinador, el intercambio de experiencias y las futuras coordinaciones que estrechamente serán realizadas con los beneficiarios de proyectos.

3.6 Equipo de Proyecto

El equipo de trabajo (cuando se complete) estaría compuesto por:

- Equipo de Proyecto de la AEC (Dirección de Transporte): Supervisión de la ejecución primaria y marcha secundaria del Proyecto.
- Coordinador General
- Dos Gerentes de proyectos e investigaciones (Uno en los primeros 6 meses)
- Un Gerente de formación, becas, adiestramientos, recalificación, divulgación y relaciones públicas e internacionales.
- Un Funcionario económico-administrativo (contador)
- Una secretaria
- Un empleado de servicios. (Para el segundo semestre)

3.7 Matriz de Responsabilidades

Papel/ Responsabilidad	Actor

C. COSTO

3.8 Matriz de Financiamiento

DETALLES	UNIDAD	COSTO MENSUAL	COSTO TOTAL
Personal Profesional	7		97,400.00
Coordinador General	1	1,800.00	21,600.00
Gerente Proyectos e Investigaciones	1	1,000.00	12,000.00
Gerente Proyectos e Investigaciones	1	1,000.00	12,000.00
Gerente de capacitación, relaciones publicas e Internacionales	1	1,000.00	12,000.00
Funcionario Económico Administrativo	1	900.00	10,800.00
Secretaria Senior	1	500.00	6,000.00
Empleado de Servicios	1	250.00	3,000.00
Viajes en Comisión de Servicio	40 días	500.00	20,000.00
Inversión inicial, en medios y otros			44,100.00
Alquiler de locales		550.00	6,600.00
Energía, gas, agua, combustible, etc		800.00	9,600.00
Insumos de oficinas		<u>200.00</u>	2,400.00
Documentación e Información Técnica			5,000.00
Comunicaciones		1,500.00	18,000.00
Reparaciones y Mantenimientos			2,500.00

Inversión Inicial en equipamiento y medios informática.			41,700.00
Equipos de climatización			3,600.00
Software			8,000.00
Equipos Fax y Telefonía			1,200.00
Medios de reproducción			5,000.00
Hardware			4,300.00
Mobiliarios y equipos de oficina			8,600.00
Vehículos Ligeros			11,000.00
TOTAL GENERAL			183,200.00

NOTA: A partir del 2do. Año, el Centro necesitará para su operación alrededor de 200,650.00, lo cual será obtenido por su gestión.

IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO

4.1 Lecciones derivadas de programas relacionados

Realmente como tal, en el Caribe que sepamos no existe un proyecto análogo del cual se pudieran haber obtenido experiencias, sin embargo si conocemos que en el caso específico del Proyecto hecho sobre los Non Vessel Operator Common Carrier (NVOCC), se contrató a un consultor extra-regional el cual realizó un trabajo realmente “académico” pero que no satisfizo las expectativas de los miembros, puesto que no recogía el quehacer central de los que se dedican a estas actividades en la Región, por tanto fue un proyecto que no se pudo contar como elemento de juicio, para acometer trabajos en cuanto a los NVOCC como se pensaba, figura jurídica en el Caribe.

Además se han recibido ofrecimientos de becas de Cuba, Jamaica y Venezuela a saber, las cuales no se han logrado aprovechar, por la ausencia de un mecanismo profesional que las pudiera ejecutar.

Lo anterior refuerza aun más el sentido de crear una entidad que sirva de consultora, ejecutora y que salvaguarde por sus expertos, los intereses de la comunidad del Caribe.

Lo anterior nos daría la medida de la confianza que se depositaría en el Centro Coordinador para la realización de los estudios y otros trabajo de interés en pro del desarrollo del comercio y del transporte en la Región y de la Región con otras latitudes.

4.2 Enfoque específico

4.3 Indicadores verificables

N/D

4.4 Informes de Progreso y Final

- A partir de la creación de la Oficina del Centro Coordinador, se elaborarán informes sobre la marcha de los trabajos, los cuales contendrán:
 - i. Informaciones sobre la ubicación y completamiento de la Oficina y el currículum de los expertos que trabajarán profesionalmente.
 - ii. El reglamento para la solicitud de elaboración de proyectos
 - iii. El plan de actividades de promoción
 - iv. Las metodologías para la solicitud y esclarecimiento de los proyectos (alcance y contenido)
 - v. El sistema de contabilidad
 - vi. Los balances financieros trimestrales
 - vii. El plan de capacitación del personal
 - 7.1. Mecanismo para la selección de los educandos.
 - viii. El resultado de las auditorias e inspecciones.
 - ix. La información semestral sobre la marcha del proyecto.
 - x. Elaboración de una bolsa de expertos de la Región con la pretensión de ser subcontratados para los estudios, asesoría y proyectos.

ANEXO I - CALENDARIO DE ACTIVIDADES

	Años		1												...											
	Meses		1				2				3				...	12				...						
	Semanas (aprox.)		1	2	3	4	5	6	7	8																
Componente 1																										
Actividad 1																										
Actividad ...																										
Componente ...																										
...																										
...																										

ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO

COMPONENTE X :								
Actividades	Rubros de gastos	Unidad	Duración		Honor./ monto	Fuentes de financiamiento		Costo Total
			Días	Meses				
X.1								
X.2								
X. ...								
TOTAL COMPONENTE X								

ANNEX III - MARCO LÓGICO

OBJETIVOS	INDICADORES VERIFICABLES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS FAVORABLES
OBJETIVO DE DESARROLLO			
PROPÓSITO			
COMPONENTES / PRODUCTOS			
ACTIVIDADES / INSUMOS			

ANEXO IV - OTROS

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE – AEC.

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

XIX REUNIÓN DEL COMITÉ ESPECIAL DE TRANSPORTE

Paramaribo, Surinam, 23 y 24 de abril del 2010

**CREACIÓN DEL BANCO DE PROBLEMAS Y SOLUCIONES PARA LA
ACTIVIDAD MARÍTIMO – PORTUARIA EN LA AEC.**



ÍNDICE

ABBREVIATURAS Y SIGLAS	3	PRESUPUESTO.....	13
I. PERFIL GENERAL DEL PROYECTO	4	EJECUTADO.	13
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	4	UNA VEZ CULMINADA LA EJECUCIÓN DEL	
1.1 Nombre del Proyecto.....	4	PROYECTO SE PRESENTARÁ UN INFORME	
1.2 AEC Área Focal y Programa	4	13
1.3 Objetivos y Justificación	4	FINAL SOBRE LA EJECUCIÓN DE LAS	
1.4 Componentes:	4	DIFERENTES ACTIVIDADES PREVISTAS	
a) Acopio de la información existente.	4	SUS	13
1.5 Duración y Costos previstos	4	RESULTADOS Y EL PRESUPUESTO	
1.6 Estado actual del Proyecto.....	4	EMPLEADO. POSTERIORMENTE SE	
B. PARTES INTERESADAS	4	EFECTUARÁ UNA	13
1.7 Entidad responsable.....	4	AUDITORIA FINANCIERA.	13
1.8 Beneficiarios.....	4	ANEXO I - CALENDARIO DE ACTIVIDADES..	14
1.9 Instituciones colaboradoras.....	4	ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO	14
1.10 Instituciones Ejecutantes	4	ANEXO ... - OTROS	14
1.11 Instituciones de Financiamiento.....	4		
II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL			
PROYECTO	5		
A. CONTEXTO Y ANTECEDENTES	5		
2.1 Características del sector	5		
III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO.....	9		
A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES	9		
3.1 Descripción de los componentes	9		
3.2 Listado de las actividades	10		
3.3 Calendario previsto	11		
B. EJECUCIÓN	12		
3.4 Recursos físicos requeridos.....	12		
3.5 Experiencia que se requiere.....	12		
Graduado Universitario.	12		
3.6 Equipo de Proyecto	12		
3.7 Matriz de Responsabilidades	12		
C. COSTO.....	12		
3.8 Matriz de Financiamiento.....	12		
IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO	13		
4.1 Lecciones derivadas de programas			
relacionados.	13		
4.2 Enfoque específico.	13		
Necesidad del flujo informático oportuno y la			
estrecha vinculación entre	13		
los actores sociales de la región, para garantizar			
la sostenibilidad del.....	13		
proyecto.....	13		
4.3 Indicadores verificables.	13		
4.4 Informes de Progreso y Final	13		
TRIMESTRALMENTE SE RENDIRÁN			
INFORMES SOBRE EL AVANCE DE LA			
EJECUCIÓN DEL	13		
PROYECTO, EN DICHS INFORMES SE			
REFLEJARÁN LAS ACTIVIDADES			
DESARROLLADAS Y.....	13		
SUS RESULTADOS, LAS DIFICULTADES			
CONFRONTADAS Y EL NIVEL DE			

ABBREVIATURAS Y SIGLAS

AEC	Asociación de Estados del Caribe.
CSA	Caribbean Shipping Association.
CARICOM	Caribbean Community.
CET	Comité Especial de Transportes.
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
COCATRAM	Comisión Centroamericana para el Transporte Marítimo.
CMI	Caribbean Maritime Institute.
TRAINMAR	Trainmar Americas.
UMC	Universidad Marítima del Caribe.

I. PERFIL GENERAL DEL PROYECTO	
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
1.1 Nombre del Proyecto <i>Creación del Banco de Problemas y Soluciones para la Actividad Marítimo – Portuaria en la AEC.</i>	1.2 AEC Área Focal y Programa <i>Transporte (TP)</i>
1.3 Objetivos y Justificación <u>Objetivo general:</u> <i>Implementar estrategias de soluciones a los problemas en la actividad marítimo portuaria en la AEC, que permitan elevar la efectividad del sector de transporte marítimo en los países miembros de la AEC.</i> <u>Objetivo(s) específico(s):</u> <i>Elaborar un banco de problemas específicos de la actividad marítimo portuaria regional, en donde se definan también las estrategias de soluciones, tanto en tiempo como en costos.</i> <u>Justificación:</u> <i>El proyecto abordará la problemática actual de las navieras y los puertos de la región del Gran Caribe y de su correcta ejecución dimanará una mejor comunicación y desarrollo comercial entre los países miembros de la AEC y para con el resto del mundo.</i>	
1.4 Componentes: a) Acopio de la información existente. b) Conformación de la base de datos particulares del Proyecto. c) Formulación y presentación del documento final obtenido.	1.5 Duración y Costos previstos <i>El tiempo estimado de duración es de un año.</i> <i>Componente 1. 80,000.00 USD.</i> <i>Componente 2. 40,000.00 USD.</i> <i>Componente 3. 50,000.00 USD.</i> <i>Proyecto: 170,000.00 USD.</i>
1.6 Estado actual del Proyecto <i>Presentación ante el Consejo de Representantes Nacionales del Fondo Especial de la AEC</i>	
B. PARTES INTERESADAS	
1.7 Entidad responsable <i>Comité Especial de Transportes de la AEC</i>	1.8 Beneficiarios <i>Todos los países Miembros de la AEC, sus habitantes, Empresas Comerciales, Operadores del Transporte, Armadores de buques e Instituciones Portuarias.</i>
1.9 Instituciones colaboradoras <i>CEPAL.</i> <i>TRAINMAR AMERICAS.</i> <i>COCATRAM.</i> <i>INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DEL TRANSPORTE DE CUBA.</i> <i>CARIBBEAN SHIPPING ASSOCIATION.</i> <i>ASOCIACIÓN DE ADMINISTRADORES DE LOS PUERTOS DEL CARIBE.</i>	
1.10 Instituciones Ejecutantes <i>Especialistas del Ministerio del Transporte de la Republica de Cuba y colaboradores designados.</i>	1.11 Instituciones de Financiamiento <i>Pendiente definir.</i>

II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO

A. CONTEXTO Y ANTECEDENTES

2.1 Características del sector

A medida que avanza la liberalización comercial y se van eliminando los obstáculos arancelarios en todo el mundo, la creciente intensidad de los intercambios comerciales a nivel mundial, han generado cambios en materia de transporte y de infraestructura portuaria para atender a las exigencias del comercio en general. Así mismo, los costos del transporte adquieren cada vez mayor importancia en la determinación del precio final de las mercancías.

Para muchos miembros de la AEC y en particular para las pequeñas islas del Caribe, esta situación representa un reto enorme. Debido a su menor tamaño y a que carecen de un rango diverso de recursos domésticos, estos países dependen en gran medida de las importaciones para apoyar la producción local y satisfacer las demandas del consumidor. Dada la ausencia de un mercado doméstico de proporciones considerables, estas naciones dependen también de los ingresos por exportaciones para sostener el crecimiento económico.

La mayoría de los Miembros de la AEC se enfrentan a costos de transporte por unidad relativamente altos lo cual afecta los ingresos por exportaciones y los precios de las importaciones, al tiempo que impide el desarrollo de lazos intra-regionales más estrechos. En 1997, los costos de flete y seguro de las islas del Caribe representaron un 11 por ciento del valor total de las importaciones. Para Centroamérica este valor resultó un 9 por ciento. Esta cifra es casi el doble del promedio mundial, que es de un 5 por ciento. En el costo total del transporte inciden los costos de transporte terrestre.

Aunque muchos de estos costos pueden ser atribuidos a las ineludibles realidades geográficas de la región, una reducción considerable de los mismos se puede alcanzar eliminando ineficiencias importantes en el sector regional de transporte.

Al mismo tiempo, los bajos costos del transporte marítimo, frente a otras modalidades de transporte, hacen de este sector objeto de gran demanda dentro del contexto del comercio internacional.

Problemas que se abordarán

Teniendo en cuenta que la mayoría de las importaciones y exportaciones del Caribe son transportadas por barco, es precisamente en el transporte marítimo donde se pueden recoger los mayores beneficios a partir de la eficiencia. Los

puertos del Caribe no tienen capacidad, y también el número de transportistas puede resultar insuficiente para enfrentar las necesidades actuales.

Lo que mas bien se impone es una reforma armonizada en el terreno jurídico y de regulación para crear incentivos con la finalidad de mejorar las practicas administrativas, estimular la inversión para modernizar las instalaciones existentes y garantizar un uso eficiente de os recursos en esta área. La reforma de la industria debe hacer énfasis en una mayor competencia (entre y/o dentro de los puertos), un manejo eficiente (flexibilidad en las horas de apertura, entrenamiento, elevación de los estándares de seguridad y medioambientales, racionalización de los procedimientos aduanales), una adecuación de la infraestructura marítima a las necesidades, de los centros de consumo y a las demandas del contexto internacional y en un esfuerzo de cooperación regional (para facilitar el trasbordo, un mejor uso del espacio de carga, e inversión en la infraestructura, entre otras cosas. En todos los casos se necesita con urgencia una recopilación y análisis de todos estos problemas en el sector marítimo-portuario que enfrenta la región para poder buscar soluciones adecuadas que permitan elevar la eficiencia del mismo sector.

2.2 Propuesta de Proyecto

En miras de solucionar estos y otros problemas de infraestructura y transporte que afectan de manera directa el comercio internacional en la región del Gran Caribe, Los Países Miembros de la AEC han adoptado un programa regional que constituye un marco de trabajo a largo plazo titulado “Unir al Caribe por Aire y por Mar” . Su objetivo es apoyar la modernización, armonización y la racionalización de las políticas de transporte, de la infraestructura y de los servicios a lo largo y ancho del Gran Caribe, Fomentando la cooperación entre los Estados miembros. Por tal motivo este programa h identificado la necesidad de propiciar programas y proyectos que pretenden promover el desarrollo del transporte para contribuir a la expansión económica y social de los Estados, países y territorios que integran la AEC. Así como, estimular de manera amplia y permanente, los mecanismos de cooperación regional en materia de transporte, con el objeto de adecuar las infraestructuras existentes ara adecuarlas a las nuevas realidades y los desafíos que exigen los procesos de integración regional e internacional.

Para poder identificar programas y proyectos apropiados, es necesario contar con una idea real actualizada de cuales son los requerimientos en materia marítimo portuaria de la región y cuales son las vías de solución para establecer y consolidar un sistema de transportación marítima que satisfaga nuestras necesidades. En este sentido un especialista del Ministerio de Transportes de la República de Cuba propuso la elaboración de un banco de problemas específicos de la actividad marítimo portuaria regional, en donde se definen también estrategias de soluciones, tanto en tiempo como en costos

Este proyecto se desarrollará sobre la base de la investigación y el análisis en el terreno de los diferentes problemas específicos de la actividad marítima regional en la AEC, sus causas y sus posibles estrategias de solución en cada país, como componentes fundamentales tendrá las siguientes:

- a) Base de datos dinámica, que operativamente se logre implementar y potenciar a su vez la implementación y funcionamiento ulterior del proyecto del Sistema Integrado de Información de la AEC.
- b) Subsistema integrado por las Instituciones regionales dedicadas a la investigación y formación de recursos humanos de la Región del Gran Caribe, tales como CARICOM, CSA, AEC, CEPAL, COCATRAM, TRAINMAR AMERICAS, Asociación de Administraciones Portuarias del Caribe, y el Instituto de Investigaciones del Transporte de Cuba.
- c) Subsistema integrado por las Autoridades o Administraciones Portuarias, Operadores Portuarios, Agentes Navieros y Exportadores / Importadores, como suplidores de información.
- d) Equipo de consultores que ejecute el proyecto efectuando la investigación, consolidando la información y presentando el conjunto de propuestas como vías de soluciones.

2.3 Otras intervenciones

Actualmente se trabaja en otros proyectos para los cuales el presente trabajo será un complemento real, ellos son:

- El Sistema Integrado de Información de la AEC.
- La Plataforma de Servicios Logísticos.
- La Red Marítimo Portuaria del Gran Caribe.
- Estrategia de Cooperación Regional del Gran Caribe.

2.4 Objetivo general del Proyecto

Implementar estrategias de soluciones a los problemas de la actividad marítimo portuaria en la AEC, que permiten elevar la efectividad del sector de transporte marítimo en los Países Miembros de la AEC.

2.5 Objetivo(s) específico(s) del Proyecto

Elaborar un banco de problemas específicos de la actividad marítimo portuaria regional, en donde se definan estrategias de soluciones, tanto en tiempo como en costos.

2.6 Resultados previstos.

Tener claramente definidos en un listado, cuales son los problemas que actualmente afectan el desarrollo armónico de la actividad marítimo-portuaria de los países de la AEC.

Tener constituido el listado de las variantes estratégicas de solución a cada problema, definidas tanto en tiempo como en costo.

Con la implementación y el desarrollo de las estrategias previstas fortalecer las relaciones entre las Organizaciones regionales del sector transporte.

Poder avanzar en forma ágil y organizada en aras de resolver lo que actualmente imposibilita el desarrollo armónico de los puertos y las flotas en los territorios de la AEC y con ello el desarrollo de un tráfico marítimo acorde a las necesidades.

C PARTES INTERESADAS

2.7 Beneficiarios

Todos los países miembros y miembros asociados de la AEC, incluso puede plantearse que todos los territorios pertenecientes a la cuenca del Gran Caribe.

2.8 Instituciones involucradas

AEC
CARICOM
CEPAL
TRAINMAR AMERICA
COCATRAM
CARIBBEAN SHIPPING ASSOCIATION.
ASOCIACIÓN DE ADMINISTRACIONES PORTUARIAS DEL CARIBE.

C. BENEFICIOS RIESGOS Y SOSTENIBILIDAD.

2.9 Beneficios

Información oportuna de los problemas y la forma de solucionarlos proponiendo además un orden de prioridad de ejecución.

2.10 Riesgos críticos y Sostenibilidad

Los riesgos más significativos del presente proyecto resultan la posible dificultad en el suministro informativo necesario y posteriormente mantener e incluso mejorar tal suministro. Para mitigar este riesgo se propone la persuasión

y la explicación en detalle de los beneficios tanto a los suplidores como a los ejecutores de las diferentes acciones.

2.11 Sostenibilidad ex post

Con posterioridad a la ejecución del presente proyecto comenzará la etapa de la implementación de la estrategias propuestas y aprobadas, las cuales darán como beneficio un sistema armónico de desarrollo marítimo y posibilidades comerciales entre los pueblos del Gran Caribe.

III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES

3.1 Descripción de los componentes

Componente 1:

ACOPIO DE LA INFORMACIÓN EXISTENTE.

Se contratará un Consultor regional de experiencia practica en la actividad Marítimo Portuaria del Gran Caribe para desarrollar el Set de Datos afines requeridos para el desarrollo del proyecto.

En esta etapa se analizarán por el Consultor las bases de datos existentes sobre la Actividad Marítimo Portuaria del Gran Caribe y la posibilidad real de utilizar informaciones en ellas contenidas que posibiliten el análisis requerido en este proyecto.

Componente 2:

CONFORMACIÓN DE LA BASE DE DATOS PARTICULARES DEL PROYECTO.

A partir de un Set Inicial de Variables que se cree el Consultor redefinirá la lista de parámetros a incluir tras identificar y evaluar las fuentes de información existentes y justificará la utilidad de la base de datos creada, realizando sobre ella un análisis efectivo de los problemas existente en la cuenca del Gran Caribe puntualizando las particularidades de cada país, puerto y naviera, esbozando también la propuesta de soluciones.

Dentro de las funciones del Consultor se encontrarán las de presentar el proyecto a los proveedores de información con la perspectiva de sensibilizarlos en la importancia de su esencial participación en la ejecución del proyecto.

Componente 3:**FORMULACIÓN Y PRESENTACIÓN DEL DOCUMENTO FINAL OBTENIDO.**

Durante esta etapa se desarrollará la presentación de los análisis desarrollados, de sus conclusiones y de las propuestas de soluciones previstas.

3.2 Listado de las actividades**Componente 1 :****1.1 Reunión de actores.**

La Secretaría General de la AEC organizará una reunión introductoria entre los consultores, la Secretaría General de la AEC y las Instituciones colaboradoras que apoyan el proyecto; con el objetivo de reiterar la necesidad de vinculación y apoyo de los actores en la implementación del proyecto y presentar los detalles de la estrategia.

1.2 Desarrollo de un Set de Datos.

Basados en un análisis de la información y de los requerimientos de datos en la actividad marítimo portuaria del Gran Caribe y de una consulta detallada con los posibles proveedores de la información se efectuará la presentación preliminar del Set a emplear.

1.3 Identificación y consulta con los principales.

Con posterioridad a identificar los posibles proveedores de las informaciones requeridas se sostendrán consultas con estos para presentarles el proyecto y lograr su activa vinculación en el proceso de preparación y mantenimiento de la base de datos.

El Consultor visitará distintos países de la región (los lugares serán escogidos y aprobados en estrecha colaboración con la Secretaría de la AEC) para reunirse con los proveedores de información, segmentos de interés y con aquellos que no hayan podido asistir a los seminarios regionales que se impartan con la finalidad de garantizar la disponibilidad de los datos que se requieran.

1.4 Seminarios regionales.

Estos se realizarán en cuatro países claves (a determinar) como mínimo, con los proveedores con el objetivo de analizar la problemática de los servicios marítimo portuarios del Gran Caribe, explicarles y persuadirlos de la gran utilidad para los sectores público y privado el suministro requerido y como se prevé la posible implementación de las soluciones a la problemática detectada.

Componente 2:

Conformación de la base de datos particulares del proyecto.

2.1 Diseño de una Plataforma de Internet para acogerla lista de datos.

Esta actividad representa el diseño y desarrollo de una base de datos particulares para incluir los datos que previamente se identificaron, también el diseño de una presentación de la información en Internet acorde y de fácil uso.

2.2 Creación del sistema de acopio de datos uniformes y del manual de entrada de datos.

Preparación de los cuestionarios en Español e Ingles en forma estándar para acopiar y actualizar los datos , así como el manual para los proveedores de información explicando como proceder (entrar y completar los cuestionarios).

2.3 Consulta y prueba del website creado.

La información del website será puesta a prueba y colocada on-line para saber la opinión de los proveedores de información y usuarios, sus opiniones serán tenidas en cuenta para el mejoramiento del sistema.

Componente 3:**Formulación y presentación del documento final obtenido.****3.1 Reunión de revisión final y de coordinación (precisiones).**

El consultor deberá organizar en colaboración con la Secretaría General, una reunión de revisión final para efectuar la presentación del documento obtenido donde se muestre la conformación del banco preliminar de problemas y las propuestas de soluciones.

3.2 Promoción del sistema de actualización del Banco creado.

Será promovido ampliamente por la Secretaría General de la AEC el website que acoja el banco de problemas con el propósito de asegurar su actualización constante.

3.3 Calendario previsto

Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Comp1	xxxxx	xxxxx	xxxxx	xxxxx								
Comp2					xxxxx	xxxxx	xxxxx					
Comp3								xxxxx	xxxxx	xxxxx	xxxxx	xxxxx

Primera Etapa (Componente): 4 meses.

Segunda Etapa (Componente): 3 meses

Tercera Etapa (Componente) : 5 meses

B. EJECUCIÓN**3.4 Recursos físicos requeridos.**

Hardware, Software, Documentación sobre la Actividad Marítimo Portuaria del Gran Caribe.

3.5 Experiencia que se requiere

Graduado Universitario.

Mas de cinco años de experiencia practica en la actividad marítimo portuario regional.

Dominio de los idiomas ingles y español como mínimo.

Pertenecer a un país miembro.

3.6 Equipo de Proyecto

Un (1) Administrador de proyecto

Dos (1) Ingeniero (ó Economista) Marítimo.

Uno (1) Especialista en Derecho Marítimo.

Total tres (3)

3.7 Matriz de Responsabilidades**C. COSTO**

	Unidad	Días	Honor. / Monto	Fuentes de financiamiento			TOTAL
				
<i>Consultorías</i>							115'200
Honorarios Consultores							90'000.
Viajes Consultores (Región)							25'200.
<i>Equipos</i>							8'000
(Compra / Producción)							8'000.
...							
<i>Otros</i>							
...							
<i>Monitoreo y Administración del Proyecto</i>							42'500
Informes de progreso y final							17'000
Comunicaciones							10'500.
Traducciones							15'000.
...							
<i>Gastos imprevistos</i>							4'300
TOTAL							170'000

3.8 Matriz de Financiamiento

IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO**4.1 Lecciones derivadas de programas relacionados.**

Se tomarán en cuenta las experiencias en la ejecución e implementación de proyectos afines de COCATRAM, CSA, TRAINMAR y CEPAL, todo ello se utilizará tanto en el entrenamiento de los proveedores como en los análisis y formulación de propuestas soluciones.

4.2 Enfoque específico.

Necesidad del flujo informático oportuno y la estrecha vinculación entre los actores sociales de la región, para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

4.3 Indicadores verificables.
-----**4.4 Informes de Progreso y Final .**

Trimestralmente se rendirán informes sobre el avance de la ejecución del Proyecto, en dichos informes se reflejarán las actividades desarrolladas y sus resultados, las dificultades confrontadas y el nivel de presupuesto ejecutado.

Una vez culminada la ejecución del proyecto se presentará un informe final sobre la ejecución de las diferentes actividades previstas sus resultados y el presupuesto empleado. Posteriormente se efectuará una auditoría financiera.

ANEXO I - CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Años	1														
Meses	1 - 4			5 - 7			8 - 12								
Semanas (aprox.)	1			1	1		2	2		5					
			6	7			8	9		2					
Componente 1	XXXXXXXX														
Actividad 1															
Actividad ...															
Componente 2	XXXXXXXX														
...															
...															
Componente 3	XXXXXXXX														

ANEXO II - PRESUPUESTO DETALLADO

COMPONENTE X:								
Actividades	Rubros de gastos	Unidad	Duración		Honor./ monto	Fuentes de financiamiento		Costo Total
			Días	Meses				
X.1								
X.2								
X. ...								
TOTAL COMPONENTE X								

ANEXO ... - OTROS

ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

XIX REUNIÓN DEL COMITÉ ESPECIAL DE TRANSPORTE

Paramaribo, Surinam, 23 y 24 de abril del 2010

MAPA DE LAS RUTAS MARÍTIMAS DEL GRAN CARIBE



ÍNDICE

ABBREVIATURAS Y SIGLAS	2		
I. PERFIL GENERAL DEL PROYECTO	3	III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO.....	9
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	3	A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES.....	9
1.1 Nombre del Proyecto.....	3	3.1 Descripción de los componentes.....	9
1.2 AEC Area Focal y Programa.....	3	3.2 Listado de las actividades	10
1.3 Objetivos y Justificación	3	3.3 Calendario previsto	11
1.4 Componentes.....	3	B. EJECUCIÓN.....	14
1.5 Duración y Costos previstos.....	3	3.4 Recursos físicos requeridos.....	14
1.6 Estado actual del Proyecto	3	3.5 Pericia requerida	12
B. PARTES INTERESADAS	3	3.6 Equipo de Proyecto.....	12
1.7 Entidad responsable.....	3	3.7 Matriz de Responsabilidades	12
1.8 Beneficiarios	3	C. COSTO.....	15
1.9 Instituciones colaboradoras	3	3.8 Matriz de Financiamiento	13
1.10 Instituciones Ejecutantes	4		
1.11 Instituciones de Financiamiento.....	4	IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO.....	13
II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO	5	4.1 Lecciones derivadas de programas relacionados	15
A. CONTEXTO Y ANTECEDENTES.....	5	4.2 Enfoque específico.....	13
2.1 Características del sector	5	4.3 Indicadores verificables	13
2.2 Problemas que se abordarán.....	5	4.4 Informes de Progreso y Final	13
2.3 Propuesta de Proyecto	6		
2.4 Otras intervenciones.....	7		
B. OBJETIVOS.....		
2.5 Objetivo general del Proyecto	7		
2.6 Objetivo(s) específico(s) del Proyecto	7		
2.7 Resultados previstos.....		
C. PARTES INTERESADAS		
2.8 Beneficiarios	8		
2.9 Instituciones involucradas	8		
D. BENEFICIOS, RIESGOS Y SOSTENIBILIDAD	9		
2.10 Beneficios.....	8		
2.11 Riesgos críticos y Sostenibilidad.....	8		
2.12 Sostenibilidad ex post.....	8		
		ANEXOS	
		ANEXO I – CALENDARIO DE ACTIVIDADES	

ABREVIATURAS Y SIGLAS	
AEC	Asociación de Estados del Caribe.
ACP	Autoridad del Canal de Panamá
CSA	Caribbean Shipping Association.
CARICOM	Caribbean Community.
CET	Comité Especial de Transporte.
CETRA	Centro de Investigación y Desarrollo del Transporte, Cuba
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
COCATRAM	Comisión Centroamericana para el Transporte Marítimo.
CMI	Caribbean Maritime Institute.
TRAINMAR	TRAINMAR.
UMC	Universidad Marítima del Caribe.
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo.

I. PERFIL GENERAL DEL PROYECTO	
A. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	
1.1 Nombre del Proyecto <i>Creación del Mapa de Rutas Marítimas del Gran Caribe.</i>	1.2 AEC Área Focal y Programa <i>Transporte (TP), "Unir al Caribe por Aire y por Mar"</i>
1.3 Objetivos y Justificación <i>Objetivo general:</i> Crear un mapa actualizado de las rutas marítimas fundamentales que existen en el Gran Caribe. que permita a exportadores , importadores, vendedores ó compradores, foráneos ó regionales saber cuando, como, con quien y bajo que condiciones pueden trasladar sus mercaderías. <i>Objetivo(s) específico(s):</i> Incrementar el comercio marítimo intrarregional y facilitar sus conexiones exteriores. Determinar si existen ó no zonas desprovistas de servicios marítimos dentro del territorio del Gran Caribe. Determinar si las condiciones de transportación de las diferentes líneas existentes satisfacen nuestras expectativas de transporte marítimo. <i>Justificación:</i> El proyecto abordará la realidad de los servicios marítimos de la región caribeña y abrirá el camino a la reflexión de la necesidad de crear nuevas rutas bajo otras condiciones de transportación.	
1.4 Componentes: a) Acopio de la información existente. b) Conformación de la base de datos particulares del Proyecto. c) Formulación y presentación del documento final obtenido.	1.5 Duración y Costos previstos <i>El tiempo estimado de duración es 6 meses.</i> <i>Componente 1. 30 ,000.00 USD.</i> <i>Componente2. 20 ,000.00 USD.</i> <i>Componente 3· 25 ,000.00 USD.</i> <i>Proyecto: 75,000.00 USD.</i>
1.6 Estado actual del Proyecto <i>Será presentado al Comité Especial de Transporte de la AEC, para su aprobación. .</i>	
B. PARTES INTERESADAS	
1.7 Entidad responsable <i>AEC</i>	1.8 Beneficiarios <i>Todos los Países Miembros de la AEC, sus habitantes, todos los estados ribereños ó insulares de la región del Gran Caribe Entidades Comerciales, de los sectores públicos y privados, Operadores del Transporte, Armadores de buques, Instituciones Portuaria, etc.</i>
1.9 Instituciones colaboradoras <i>ACP</i> <i>AEC</i>	

CARICOM CEPAL CMI TRAINMAR. COCATRAM. CETRA. CARIBBEAN SHIPPING ASSOCIATION. UMC UNCTAD	
1.10 Instituciones Ejecutantes <i>Ministerio del Transporte de la República de Cuba, colaboradores designados, ACP y COCATRAM</i>	1.11 Instituciones de Financiamiento US\$ 35,000 Gobierno de la República de Corea.

II. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO

A. CONTEXTO Y ANTECEDENTES

2.1 Características del sector

A medida que avanza la liberalización comercial y se van eliminando los obstáculos arancelarios en todo el mundo, la creciente intensidad de los intercambios comerciales a escala mundial, han generado cambios en materia de transporte marítimo y de infraestructura portuaria para atender a las exigencias del comercio en general. Así mismo, los costos del transporte adquieren cada vez mayor importancia en la determinación del precio final de las mercancías.

Para muchos miembros de la AEC y en particular para las pequeñas islas del Caribe, esta situación representa un reto enorme. Debido a su menor tamaño y a que carecen de un rango diverso de recursos domésticos, estos países dependen en gran medida de las importaciones para apoyar la producción local y satisfacer las demandas del consumidor. Dada la ausencia de un mercado doméstico de proporciones considerables, estas naciones dependen también de los ingresos por exportaciones para sostener el crecimiento económico.

La mayoría de los Países Miembros de la AEC se enfrentan a costos de transporte por unidad relativamente altos lo cual afecta los ingresos por exportaciones y los precios de las importaciones, al tiempo que impide el desarrollo de lazos intra-regionales más estrechos.

Aunque muchos de estos costos pueden ser atribuidos a las ineludibles realidades geográficas de la región, una reducción considerable de los mismos se puede alcanzar eliminando ineficiencias importantes en el sector regional de transporte.

Al mismo tiempo, los bajos costos del transporte marítimo, frente a otras modalidades de transporte, hacen de este sector objeto de gran demanda dentro del contexto del comercio internacional.

Problemas que se abordarán

Teniendo en cuenta que la mayoría de las importaciones y exportaciones del Caribe son fundamentalmente transportadas vía marítima, es precisamente en ese sector donde se necesitan y se deben efectuar las modificaciones organizativas necesarias para crear las bases de un intercambio comercial oportuno entre los países de la región y el mundo exterior.

El presente proyecto mostrará el servicio de transporte que existe actualmente sus condiciones tanto comercial, como técnico-operativas de la flota que ofrece el servicio de transportación, el sistema de agenciamiento y posibilidades de buqueo de carga existentes.

En ese contexto serán mostrados los tiempos de permanencia en puerto por buques según sus itinerarios, Las facilidades y dificultades actuales para efectuar el trasbordo en la región.

2.2 Propuesta de Proyecto

En miras de solucionar estos y otros problemas de transporte marítimo e infraestructura portuaria que afectan de manera directa el comercio internacional en la región del Gran Caribe, Los Países Miembros de la AEC han adoptado un programa regional que constituye un marco de trabajo a largo plazo titulado "Unir al Caribe por Aire y por Mar". Su objetivo es apoyar la modernización, armonización y la racionalización de las políticas de transporte, de la infraestructura necesaria para los servicios a lo largo y ancho del Gran Caribe,

El desarrollo del transporte para contribuir a la expansión económica y social de los Estados, países y territorios que integran la AEC. Así como, estimular de manera amplia y permanente, los mecanismos de cooperación regional en materia de transporte, con el objeto de adecuar las infraestructuras existentes a las nuevas realidades y los desafíos que exigen los procesos de integración regional e internacional, representan el reto ineludible de nuestros días.

Para poder identificar programas y proyectos apropiados, es necesario contar con una idea real actualizada de cuales son los requerimientos en materia rutas marítimas regionales que satisfagan nuestras necesidades. En este sentido un especialista del Ministerio de Transportes de la República de Cuba de conjunto con el personal técnico de COCATRAM y la ACP han propuesto la creación del mapa de los servicios marítimos actuales de la región.

Este proyecto se desarrollará sobre la base de la investigación y el análisis en el terreno, de las diferentes líneas marítimas actuantes en la región.

Como componentes fundamentales tendrá las siguientes:

- a) Información de los diferentes servicios de transporte marítimo existentes, itinerarios y frecuencias y agentes representativos de las diferentes líneas en las plazas marítimas fundamentales.
- b) Software que permita la actualización oportuna del mapa inicialmente elaborado.
- c) Subsistema integrado por las Organizaciones o Entidades regionales dedicadas al comercio marítimo (Agentes Navieros, Transitorios,

Exportadores e Importadores), y entidades dedicadas a la consulta e investigación y formación de recursos humanos de la Región del Gran Caribe, tales como ACP, CARICOM, CSA, AEC, CEPAL, CETRA, COCATRAM, TRAINMAR, etc.

- d) Equipo de consultores que desarrolle el proyecto investigando, consolidando la información y presentando el mapa inicial con la propuesta de actualización oportuna.

2.3 Otras intervenciones

Actualmente se trabaja en otros proyectos para los cuales el presente trabajo será un complemento real, ellos son:

- El Sistema Integrado de Información de la AEC.
- La propuesta de metodología para la creación del banco de problemas de la actividad marítima portuaria regional.
- La Plataforma de Servicios Logísticos.
- La Red Marítimo Portuaria del Gran Caribe.
- Estrategia de Cooperación Regional del Gran Caribe.

2.4 Objetivo general del Proyecto

Dejar claramente establecido el mapa de las Rutas Marítimas con que cuenta la región del Gran Caribe en la actualidad.

2.5 Objetivo(s) específico(s) del Proyecto

Facilitar el incremento del comercio marítimo intrarregional y posibilitar una mejor conexión con el mercado exterior, determinar si existen zonas aún sin servicios marítimos ó provistas de ellos no en la forma requerida.

2.6 Resultados previstos.

Tener claramente definidas y reflejadas en un diagrama operacional (Mapa de Rutas Marítimas) las líneas marítimas navieras que operan en la región del Gran Caribe, sus itinerarios, sus buques y características, sus agentes en los puertos principales de escala y sus condiciones principales de transportación.

Dejar establecida la forma de actualización periódica de la información incluido el software que se aplicará y la(s) persona (s) responsable(s) de la actualización de la información.

C PARTES INTERESADAS

2.7 Beneficiarios

Todos los Estados Miembros y Miembros Asociados de la AEC, todos los territorios pertenecientes a la cuenca del Gran Caribe así como todo aquel que desarrolle relaciones comerciales con el Caribe, desde el Caribe y dentro de sus territorios.

2.8 Instituciones involucradas

AEC
 ACP
 CARICOM
 CEPAL
 TRAINMAR
 COCATRAM
 CARIBBEAN SHIPPING ASSOCIATION.
 UNCTAD

C. BENEFICIOS RIESGOS Y SOSTENIBILIDAD.

2.9 Beneficios

Información de posibilidades reales de transportación marítima regional y extraregional, posibilidad de desarrollar basándose en ello un comercio armónico ó proyectar los cambios que se consideren necesarios.

2.10 Riesgos críticos y Sostenibilidad

El riesgo más significativo del presente proyecto posiblemente sea la dificultad en el suministro informativo necesario y en el posterior mantenimiento o actualización de este.

Para resolver el aspecto anterior se propone la persuasión (fundamentada) de los beneficios, tanto para los suministradores, como para importadores, exportadores y todos los sectores necesitados y vinculados de una forma u otra al desarrollo del comercio.

2.11 Sostenibilidad ex post

De la realización del presente proyecto sale una valiosa información comercial, la cual no existe actualmente consolidada, lo cual representa una dificultad para el desarrollo del comercio, el resultado del proyecto se sostiene con los beneficios de las estrategias que se implementen como resultado de los análisis que dimanen encaminadas a mejorar los servicios marítimos existentes.

III. EJECUCIÓN DEL PROYECTO

A. COMPONENTES Y ACTIVIDADES

3.1 Descripción de los componentes

Componente 1:

ACOPIO DE LA INFORMACIÓN EXISTENTE.

Se contratará un equipo consultor regional, de experiencia practica en la actividad Marítimo Portuaria del Gran Caribe para desarrollar el Set de Datos afines requeridos para el desarrollo del proyecto.

En esta etapa se analizarán por el equipo consultor las bases de datos existentes sobre la Actividad Marítimo Portuaria del Gran Caribe y la posibilidad real de utilizar informaciones en ellas contenidas que posibiliten el análisis requerido en este proyecto.

Componente 2:

CONFORMACIÓN DE LA BASE DE DATOS PARTICULARES DEL PROYECTO.

A partir de un Set Inicial de Variables que el equipo consultor redefinirá la lista de parámetros a incluir tras identificar y evaluar las fuentes de información existentes y justificará la utilidad de la base de datos creada.

Dentro de las funciones del equipo consultor se encontrarán las de presentar el proyecto a los proveedores de información con la perspectiva de sensibilizarlos e interesarlos en la importancia de su esencial participación en la ejecución del proyecto.

Componente 3:

FORMULACIÓN Y PRESENTACIÓN DEL DOCUMENTO FINAL OBTENIDO.

Durante esta etapa se desarrollará las presentaciones de:

- ✓ La información acopiada.
- ✓ Análisis desarrollado.
- ✓ El diagrama operacional de las rutas marítimas del Gran Caribe a la fecha de realización del proyecto.
- ✓ La propuesta de actualización del Set obtenido.
- ✓ Conclusiones del estudio realizado y recomendaciones.

3.2 Listado de las actividades

Componente 1 :

1.1 Reunión de actores.

La Secretaría de la AEC organizará una reunión de coordinación entre los consultores, la Secretaría de la AEC y las Instituciones colaboradoras que apoyarán el proyecto; organizará dicha reunión con el objetivo de reiterar la necesidad de vinculación y apoyo de los actores en la implementación del proyecto.

1.2 Desarrollo de un Set de Datos.

Basados en un análisis de la información y de los requerimientos de datos en la actividad marítimo portuaria del Gran Caribe y de una consulta detallada con los posibles proveedores de la información se efectuará la presentación preliminar del Set a emplear.

1.3 Identificación y consulta con los principales generadores y proveedores de la información requerida.

Con posterioridad a identificar los generadores y los posibles proveedores de las informaciones requeridas, se sostendrán consultas con estos para presentarles el proyecto y lograr su activa vinculación en el proceso de preparación y de actualización de la base de datos.

El equipo de consultores visitará los países que sean clave en la región (países serán elegidos en estrecha colaboración con la Secretaría de la AEC), para reunirse con los proveedores de información y segmentos de interés.

Componente 2:

Conformación de la base de datos particulares del proyecto.

2.1 Diseño de una Plataforma de Internet para acoger la lista de datos.

Esta actividad representa el diseño y desarrollo de una base de datos particulares para incluir los datos que previamente se identificaron, también el diseño de una presentación de la información en Internet asequible y de fácil uso.

Diseño y vaciado de la información a una base de datos y su colocación en la página Web de la AEC. Supervisión del diseño y producción de los CD-ROMs. Supervisión del programa de capacitación y mantenimiento de la información en Internet.

2.2 Creación del sistema de acopio de datos uniformes y del manual de entrada de datos.

Preparación de los cuestionarios en Español e Inglés en forma estándar para acopiar y actualizar los datos, así como el manual para los proveedores de información explicando como proceder (entrar y completar los cuestionarios).

2.3 Consulta y prueba del website creado.

La información del website será puesta a prueba y colocada on-line para saber la opinión de los proveedores de información y usuarios, sus opiniones serán tomadas en cuenta para el mejoramiento del sistema.

Componente 3:

Formulación y presentación del documento final obtenido.

3.1 Reunión de revisión final y de coordinación (precisiones).

El consultor deberá organizar en colaboración con la Secretaría, una reunión de revisión final para efectuar la presentación del documento obtenido donde se muestre la conformación del Diagrama Operacional Marítimo final.

3.2 Promoción del sistema de actualización del Diagrama Operacional Marítimo creado.

Será promovido ampliamente por la Secretaría de la AEC, el website que acoja el banco de problemas con el propósito de asegurar su actualización constante.

3.3 Calendario previsto

Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Comp1	xxxxx	xxxxx	xxxxx									
Comp2				xxxxx	xxxxx							

Comp3						xxxxxx						
-------	--	--	--	--	--	--------	--	--	--	--	--	--

Primera Etapa (Componente): 3 meses.
 Segunda Etapa (Componente): 2 meses
 Tercera Etapa (Componente) : 1 meses

B. EJECUCIÓN

3.4 Recursos físicos requeridos.

Hardware, Software, documentación sobre la Actividad Marítima del Gran Caribe.

3.5 Experiencia que se requiere en el equipo consultor

Expertos marítimos en el área del Gran Caribe.
 Mínimo de diez (10) años de experiencia practica en la actividad marítima portuaria regional.
 Dominio de los idiomas ingles y español como mínimo. El dominio del idioma francés sería de gran valor.
 Pertenecer a un País Miembro de la AEC.

3.6 Equipo de Proyecto

Tres (3) Ingenieros /ó Economistas Marítimos regionales.

Total tres (3)

3.7 Matriz de Responsabilidades.

C. COSTO

Presupuesto Global (en US\$)				
	COREA	AEC*	Otros Donantes	Total
Honorarios de Consultores	20,000			20,000
Viajes de Consultores	10,000			10,000

Per-diem	5,000			5,000
Viajes staff AEC		5,000		5,000
Logística reuniones		7,000		7,000
Traducciones		5,000		5,000
Supervisión del Componente 2			10,000	10,000
Hardware/Software			15,000	15,000
Entrenamiento para uso de software			3,000	3,000
Comunicaciones		2,000	5,000	7,000
Producción de CD-ROM			2,000	2,000
Distribución de CD-ROM			2,000	2,000
Contingencias			3,000	3,000
Total	35,000	19,000	40,000	94,000

* **Contrapartida**

3.8 Matriz de Financiamiento

IV. EVALUACIÓN DEL PROYECTO

4.1 **Lecciones derivadas de programas relacionados.**

Se tomarán en cuenta las experiencias en la ejecución e implementación de proyectos afines de COCATRAM, CEPAL, TRAINMAR, CARICOM y CSA , todo ello se utilizará tanto en la capacitación de los proveedores, como en los análisis y formulación de propuestas .

4.2 **Enfoque específico.**

Necesidad del flujo informativo oportuno y la estrecha vinculación entre los actores sociales de la región, para garantizar la sostenibilidad del Proyecto.

4.3 **Indicadores verificables.**

4.4 **Informes de progreso y final.**

Bimensualmente se rendirán informes a la Secretaría de la AEC sobre el avance de la ejecución del Proyecto, en dichos informes se reflejarán las actividades desarrolladas y sus resultados, las dificultades confrontadas y el nivel de presupuesto ejecutado.

Una vez culminada la ejecución del proyecto se presentará un informe final sobre la ejecución de las diferentes actividades previstas sus resultados y el presupuesto empleado.

ADDENDUM AL PROYECTO "MAPA DE RUTAS MARÍTIMAS DEL GRAN CARIBE"

Propuesta de la ejecución del presupuesto asignado para la realización (de la 1ª Etapa) del proyecto, hasta la edición del CD con las rutas marítimas de los Servicios Comerciales actuales del Gran Caribe:

FONDOS DISPONIBLES: USD 35 000.00.

Empleo Previsto de los Fondos:

- Visitas del Equipo Consultor :	16 000.00
- Suscripciones y Comunicaciones:	4 000.00
- Compilación y Presentación de las informaciones acopiadas:	3 000.00
- Diseño del software	6 000.00
- Edición del CD final:	5 000.00
- Imprevistos:	1000.00

Total Disponible

35 000.00 USD

PROGRAMA PREVISTO**I Etapa:**

Visita a países propuestos y aprobados por el Comité Especial de Transportes de la Asociación de Estados del Caribe (AEC), como pilotos en la obtención de las informaciones necesarias en esta etapa inicial:

Trinidad Tobago
Guadalupe
República Dominicana
Jamaica
Venezuela
Panamá

Tiempo previsto: Tres (3) meses

II Etapa:

Procesamiento de la información:

- Compilación de la información obtenida
- Análisis de la información
- Ordenamiento de la información
- Proyección de la información en el mapa regional

Tiempo previsto: Tres (3) meses

III Etapa:

Creación del software soporte

Trabajo conjunto del equipo con el programador del software

Tiempo previsto: Dos (2) meses

IV Etapa:

Edición de Disco Compacto que contiene software con la información procesada de las Rutas Marítimas Actuales.

Tiempo Previsto: Un (1) mes

DESGLOSE ORGANIZATIVO DEL TRABAJO DEL EQUIPO

Consultor No. 1: Busca, compila y analiza información relacionada con Armadores Actuales

Consultor No 2: Busca, compila y analiza información relacionada con Escalas e Itinerarios

Consultor No 3: Busca, compila y analiza información relacionada con Puertos de Escalas y Servicios ofertados.

Todo el Equipo analiza y propone el diseño del mapa.

OBSERVACIONES:

ÚNICA: El equipo consultor ha efectuado la propuesta de un desglose estimado de los 35 000.00 USD ya disponibles, proponiendo una utilización racional de los fondos asignados para la ejecución de esta etapa del Proyecto, lo cual está sujeto y dependiente de las ineludibles fluctuaciones de los precios de los servicios en el mercado.