

# **PROYECTO INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ ESPECIAL SOBRE PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN**

**ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)**

**XXV REUNIÓN PREPARATORIA INTERSESIONAL PARA LA XXVIII  
REUNIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO DE MINISTROS DE LA AEC**

Sede de la Secretaría de la AEC, Puerto España, República de Trinidad y Tobago  
(Reunión virtual)

18 de enero de 2023

## INFORME DE LA PRESIDENCIA DE GUATEMALA DEL COMITÉ ESPECIAL DE PRESUPUESTO Y ADMINISTRACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DE ESTADOS DEL CARIBE (AEC)

Desde que Guatemala asumió la Presidencia del Consejo de Ministros, así como del Comité Especial de Presupuesto y Administración para el periodo 2022 - 2023, durante la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros de la AEC, celebrada el 29 de abril de 2022, ha presidido:

- La I Reunión de la Mesa Directiva del Comité Especial de Presupuesto y Administración que tuvo lugar el 17 de junio de 2022 y la XLII Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración que tuvo lugar el 17 de junio de 2022; en las cuales se revisó el presupuesto, las contribuciones de la membresía y la puesta en marcha del Grupo de Trabajo para examinar los hallazgos de la auditoría.
- 5 Reuniones del Grupo de Trabajo que tuvieron lugar el 15 y 28 de julio, el 26 de agosto, el 28 de octubre y el 2 de diciembre de 2022; las cuales se detallan posteriormente.
- La XVI Reunión Extraordinaria del Comité Especial de Presupuesto y Administración y la XLIII Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración que tendrá lugar el 16 de enero de 2023.
- La XLIV Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración está programada el 9 de mayo 2023.

En noviembre de 2021, se comenzó con el proceso de contratación de Aegis Business Solutions Ltd. para empezar una Auditoría de Gestión de los procesos de la Secretaría de la AEC, incluida una propuesta de parte de Aegis para realizar el trabajo en tres fases.

La Fase I del proceso comenzó en el 2021 y se entregó el informe final situacional en el 2022, presentando un análisis de los objetivos generales, las políticas de gestión, los procesos y las funciones en materia de Recursos Humanos, Finanzas, Adquisición y Gobernanza de la AEC.

La Fase II inició en el 2022 y finalizó en abril del mismo año, en la cual se abarcó:

- Un Análisis del Ambiente de Controles de Adquisición
- Un Análisis a fondo de los Procesos de Adquisición Operativos y de Cumplimientos Actuales
- Una Evaluación de Calidad y Sistema de Informar los Resultados a la Secretaría General

- Diseño y aplicación de las Recomendaciones de Adquisición aprobadas

Se acordó que debido a limitaciones de tiempo y presupuesto, los asuntos de Recursos Humanos y otros asuntos relacionados a la Gobernanza se abordarían en el marco de la Fase III de la Auditoría, ésta fue aprobada el 17 de junio de 2022, en la XLII Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración.

La Fase III, se presentó mediante dos reuniones del Grupo de Trabajo a finales del año 2022, divididos por una reunión sobre Recursos Humanos y otra reunión sobre Asuntos de Gobernanza. Esta Tercera Fase ha sido enfocada en las necesidades funcionales de la organización, como lo es la optimización de los recursos humanos y de gobernanza, con el fin de iniciar con el proceso de la revitalización de la Asociación, alineando la estructura de la Secretaría General y su rendimiento para brindar un apoyo más efectivo a todos los miembros y lograr alcanzar los objetivos estratégicos de la AEC, tomando en cuenta todos los desafíos que enfrentan los países de la región ante los cambios sociales, económicos, políticos y ambientales.

Al respecto, es necesario que la AEC incremente sus capacidades funcionales para adaptarse al entorno actual, así como para lograr afrontar la intensificación de las limitantes de los recursos y recursos presupuestarios, y así tomar ventaja de las oportunidades existentes y que pudiesen emerger.

En la XLI Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración de la AEC, se acordó la creación de un Grupo de Trabajo que examinó los puntos contenidos en el mismo. Esta decisión fue refrendada por la XXVII Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros el 29 de abril de 2022 en virtud al Acuerdo Ministerial 11/22.

Durante la Presidencia de Guatemala del Consejo de Ministros se llevaron a cabo cinco reuniones de dichos Grupos de Trabajo, cuyos objetivos principales fueron el examinar los hallazgos de la firma auditora Aegis, las conclusiones y sus recomendaciones, tal y como se recoge en sus informes y en las presentaciones sobre el proceso de gestión de la Secretaría de la AEC, así como el identificar las áreas clave de preocupación con el fin de desarrollar posibles estrategias para el camino a seguir de la Asociación. Dentro de las áreas de trabajo que se conocieron están las siguientes:

- Tecnologías de la Información, entre sus 6 áreas principales que se tomaron en cuenta estaban la seguridad de información; la gestión de riesgos; la seguridad física y ambiental; la continuidad del negocio y recuperación ante desastres; la conservación y restauración de copias de seguridad; y las operaciones de tecnología de la información (TI), la observación de estas garantizarían mayores controles generando un fortalecimiento en la protección de información, minimizando los diferentes tipos de riesgos que actualmente han sido identificados.
- Adquisiciones, con 5 áreas principales: como la elaboración del Manual de Políticas y Procedimientos de Adquisiciones; la “Cultura de Mejores Prácticas de Adquisición”, la

documentación formal de la composición, roles y responsabilidades de cada miembro del Comité de Licitaciones; la cultura de innovación; y la aceptación de todas las partes clave, efectivamente serían fundamentales para garantizar mayor claridad y transparencia de los procedimientos, así como una buena gobernanza, una mejor rendición de cuentas, con procedimientos bien definidos, claros y transparentes, con actores más responsables.

- Finanzas, con 11 áreas clave y 10 áreas clave de responsabilidad, Segregación / Separación de Funciones dentro del Departamento de Finanzas; Controles internos en cuanto a la Nómina; Cumplimiento del Reglamento Financiero de la AEC; Uso de Tarjetas de Crédito de la AEC; Caja Chica y Responsabilidad por el manejo y desembolso de US\$ Petty Cash; Elaboración y Aprobación de conciliaciones bancarias ACS; Razonabilidad de transacciones del Libro Mayor; Reuniones de análisis de varianza departamental para apoyo del Proceso Presupuestario; Servicio al Cliente por Finanzas; Creación de Manual de Procedimientos Financieros y de Mapas de Procesos Financieros; Creación de Pensiones del Personal de UTC de la AEC // Acuerdos de Planes de Ahorro.
- Recursos Humanos, con 10 áreas principales como lo fueron Cultura institucional y compromiso de los empleados; Adquisición de Talentos; Remuneración y prestaciones; Incorporación y orientación; Estructura y mecanismos de información para la entrega; Conocimiento institucional y retención; Sistemas de medición y evaluación del desempeño; capacitación y desarrollo; Motivación, empoderamiento y fomento del pensamiento innovador; Gestión de conflictos y creación de equipos; y Políticas y procedimientos de Recursos Humanos.
- Gobernanza

La presentación de Aegis Business Solutions sobre la Auditoría de la AEC, las conclusiones, recomendaciones y la discusión sobre las mismas, se llevó a cabo en la XVI Reunión Extraordinaria del Comité Especial de Presupuesto y Administración de la AEC celebrada el 16 de enero de 2023, pudiéndose establecer la importancia de la implementación de las mismas, por lo que se considera que serían un gran aporte al fortalecimiento institucional de la Asociación, se consideró necesario contar con un cronograma que proyecte las posibles fechas de implementación de cada una de las recomendaciones, los gastos presupuestarios de éstas y que se socializaran y se consientizara que su implementación requerirá del compromiso de los Estados miembros en el pago de cuotas, ya que será necesario para cubrir el presupuesto de la Asociación. Asimismo, durante la XLIII Reunión del Comité Especial de Presupuesto y Administración, llevará a cabo el 16 de enero de 2023, se actualizará sobre el estado de las contribuciones de la AEC, así como la ejecución del Presupuesto Ordinario y la revisión del presupuesto para el año 2023.

Los Estados Financieros del 2022 hasta la fecha, han demostrado una vez más que las Contribuciones no han sido pagadas suficientemente para sustentar las actividades de la Secretaría. De hecho el presupuesto del 2023 ya se muestra deficitario.

A pesar de la pandemia del Covid-19, la AEC ha intentado cumplir con sus mandatos, pero no se puede desempeñar con éxito sin los flujos de caja necesarios.

Se insta a la membresía que se atengan a los acuerdos y remitan los montos pagaderos a la AEC y/o hacer arreglos para remitir pagos parciales para compensar las sumas adeudadas con urgencia

En la capacidad de Presidente, Guatemala desea agradecerles la Secretaría y el Secretario General, Sr. Rodolfo Sabonge, el apoyo prestado en la regulación y administración de las actividades operativas durante nuestra Presidencia.